

Case Study - GROB-WERKE GmbH & Co.KG

Einsatz von Visual Planning®

Unternehmen: GROB-WERKE GmbH & Co.KG
Gesprächspartner: Mr. Xiangqian Hou, Strategischer Einkauf
Datum: Oktober 2020

Visual Planning® im Einsatz seit 2013, Version Enterprise

1. Das Unternehmen in Kürze

GROB-WERKE GmbH & Co.KG, Industriestrasse 4, DE-87719 Mindelheim

| | |
|------------------------------------|---|
| Industriesparte | Maschinenbau |
| Geschäftsfelder | Weltweiter Support für Bestandsmaschinen, Verkauf und Entwicklung von Neumaschinen |
| Produkte / Dienstleistungen | Systemlösungen, Universalmaschinen, Montageanlagen, neue Technologien, Gebrauchtmaschinen, Softwarelösungen |
| Unternehmensgeschichte | Gründung 1926 in München Umzug nach Mindelheim 1968 |
| Unternehmensgrösse | 6800 Mitarbeiter weltweit (2020) |
| Kennzahlen | Umsatz ca. 1,2 Mrd € weltweit (2019) |

Case Study - GROB-WERKE GmbH & Co.KG

2. Die Notwendigkeit für eine Ressourcenplanung

- Welche Herausforderungen und welche Zielsetzungen liessen Sie eine visuelle Ressourceneinsatzplanung suchen?

Planungschaos in den separaten Abteilungen mithilfe von Excel → keine zentralisierte Lösung → dadurch schlechte Übersichtlichkeit und Fehlplanungen

- Was wäre passiert bzw. wie hätten sich die Dinge entwickelt, wenn Sie keine geeignete Ressourceneinsatzplanung gefunden hätten?

Weiterhin grosse Reibungsverluste durch Fehlplanungen

3. Der Entscheidungsprozess

- Wie sind Sie auf Visual Planning® aufmerksam geworden? (z.B. Messe, Empfehlung, Verkaufskontakt, Internet-Recherche...)

Internet-Recherche beim Produktvergleich

- Welche Personen/Funktionen, und welche Abteilungen war in den Auswahlprozess für ein Ressourcenplanungs-Tool involviert?

3 Personen, eine Abteilung

- Was war für Ihr Unternehmen der wichtigste Aspekt bei der Bewertung der Optionen?

Hohe Anpassbarkeit und schnelle Einführung

- Welche Gründe waren schlussendlich ausschlaggebend für die Entscheidung zugunsten von Visual Planning®, und somit gegen die Wahl von Wettbewerbslösungen?

Die gewünschten Anforderungen wurden erfüllt

Case Study - GROB-WERKE GmbH & Co.KG

4. Die Implementierung

- Wie lange dauerte der Prozess, bis Visual Planning® einsatzbereit war und live ging?

3-4 Monate

- Waren Sie mit unserer Beratung, Begleitung während der Umsetzung und dem Anwendertraining zufrieden?

Ja, die Punkte wurden überzeugend erfüllt.

5. Visual Planning® in der täglichen Anwendung

- Wer in Ihrem Unternehmen verwendet Visual Planning®?

Firmenweit wird die Lösung von Schlüsselpositionen eingesetzt, die für Abteilungen die Pflege übernehmen. Wo notwendig, greifen auch die einzelnen Mitarbeiter auf ihre Planung zu, um den Arbeitseinsatz einzusehen.

- Gibt es einen bestimmten Aspekt bzw. Bereich in der Software, zu dem Sie das grösste Vertrauen in der Anwendung haben bzw. der am intensivsten genutzt wird?

Die Abwesenheitsplanung wird am intensivsten genutzt.

6. Der Beitrag zum Erfolg

- Wie hat Ihr Unternehmen durch den Einsatz von Visual Planning® profitiert bzw. wie hilft Ihnen generell die Anwendung, die gestellten Aufgaben zu erfüllen und die gesetzten Ziele zu erreichen?

Es ist jederzeit für jede Person nachvollziehbar, wo sich die Person aufhält, bzw. wo diese eingesetzt wird. So können Kapazitätsplanungen auch in der Zukunft verlässlich erfolgen und Terminpläne eingehalten werden. Ausserdem wird das Tool über die Standorte weltweit eingesetzt und ermöglicht so eine engere Kooperation.

- Können Sie Kennzahlen nennen, welche den Nutzen der visuellen Ressourceneinsatzplanung beschreiben? (z.B. Zeitersparnis, Produktivität, Umschlag, Fluktuationrate, Reaktionszeiten)

Hier wurden keine Daten erhoben oder festgestellt. Der Benefit liegt verborgen, ist aber sicher vorhanden.